Программа-ориентир
возможны изменения, дополнения, корректировки

VI межрегиональная конференция организаторов отдыха и оздоровления детей и молодежи России

«Московские диалоги -2026»

Даты: 30 ноября - 3 декабря 2026 года
Организатор: межрегиональная общественная организация «Содействие детскому отдыху».
Место проведения: г. Москва, ул. Бахрушина, 11, отель Меркюр, конференц-зал «Третьяков + Морозов».

ПРОГРАММА
3 декабря 2026 год

9:30	**"От анализа к поиску решений: как найти точки опоры для финансовой устойчивости и возможности для роста бизнеса"** 1. Разберёмся, зачем и как смотреть на лагерь как на бизнес 2. На конкретном кейсе найдём способы влияния на прибыль и посмотрим, где скрыты возможности доя роста 3. Начнем видеть взаимосвязи между разными задачами, решениями, функциями. 4. Попробуем увидеть разные пути развития. 5. Увидим, как можно вовлечь команду в решение бизнес-задач. *Лариса Киселева* *бизнес-тренер, фасилитатор, трекер и ментор Фонда «Сколково»* *Управленец со стажем более 25 лет (в том числе в системе образования)* *Эксперт Академии социальных технологий* *Член Ассоциации специалистов по стратегическому управлению* *Кандидат химических наук.*
13:00	*Обед*
14:00	**Межрегиональный кейс-чемпионат организаторов детского отдыха** Как действовать, когда на смене нужно быстро принять непростое решение?

	Вожатые, руководители программ и методисты разберут ситуации из лагерной практики и предложат свои решения. Для владельцев и директоров лагерей это возможность увидеть, как команды действуют в сложных ситуациях, и взять конкретные кейсы для подготовки сотрудников к сезону. *Владимир Лукин, учредитель и генеральный директор АНО «Центр реализации проектов по развитию детей и молодёжи «Перспектива» и студия детских программ «Зелёные каникулы»*
16:30	Юридическое сопровождение работы организаций отдыха и оздоровления детей.